Résumé du 21 Avril 2026

1. L'industrie de défense : une industrie des territoires et une résilience géographique

- **Localisation stratégique** : L'industrie de défense française s'est développée loin des frontières historiquement menaçantes (ex. : Est de la France), assurant une **résilience géographique**. La France dispose d'un modèle complet, couvrant tous les types d'armements (drones, sous-marins nucléaires, systèmes de défense aérienne).
- **Acteur historique** : Naval Group, avec **400 ans d'histoire**, est l'un des 9 grands groupes de la filière. L'industrie navale est historiquement liée au commerce et à la mondialisation.
- **Emploi** : La filière génère **200 000 à 210 000 emplois** en France.

2. Un budget en forte augmentation

- **Soutien étatique** : L'industrie de défense est majoritairement financée par l'État français. Le modèle économique varie selon les acteurs :
  - **Naval Group** : 2/3 d'activité en France, 1/3 à l'export.
  - **Missiles** : >2/3 d'activité nationale.
  - **Dassault Aviation** : l'export domine actuellement.
- **Loi de programmation militaire** :
  - **Investissements** : +13,6 Md€ (2021) → **23 Md€ (2027)**.
  - **Maintenance et soutien** : +10,3 Md€ → **15,5 Md€**.
  - **Objectif** : Compléter le modèle de force française, répondre aux contrats, maintenir la compétitivité, et organiser les compétences.
  - **Effort collectif** : Ce budget reflète l'engagement des citoyens pour la souveraineté.
- **Remise en question** : Le **Sénat a contesté cette trajectoire le 2 juin 2026** (source : Le Monde).

3. La défense : un investissement durable et acceptable

- **Changement de perception** :
  - Avant 2022, la défense était **exclue des critères de durabilité** (comme le tabac ou le pétrole).
  - **Guerre en Ukraine** : déclencheur d'un retournement rapide. La défense est désormais considérée comme un **investissement durable** (critères ESG).
  - **Financement** : Les banques françaises ont facilité l'accès aux crédits, contrairement à d'autres pays européens.
- **Clarification** : Les armes **interdites** (biologiques, chimiques) sont désormais explicitement exclues, évitant les ambiguïtés.

4. Attractivité et renouvellement des compétences

- **Changement sociétal** :

  - Les jeunes ingénieurs, autrefois réticents à avouer travailler dans la défense, sont désormais **attirés** par le secteur.
  - **Classement Universum 2025** : 5 des 10 entreprises les plus attractives pour les ingénieurs sont liées à la défense (Airbus, Thales, Dassault, Safran, Naval Group).
- **Croissance chez Naval Group** :
  - Effectifs : **12 000 (2010-2015) → 17 000 (2026)**.
  - **Enjeux** :
    - Équilibre entre ingénieurs et techniciens/ouvriers.
    - Adaptation des parcours professionnels aux besoins (R&D, production).
    - **Performance = somme des compétences**.
- **Dialogue social** : La mobilité et la formation continue sont au cœur des discussions.

5. Imbriquer le temps long et le temps court

- **Cycles de production** :
  - **Long terme** : Ex. : SNLE 3e génération (études depuis 2010, livraison 2036-2090).
  - **Court terme** : Drones navals, systèmes anti-drones (renouvelés en quelques mois).
- **Défis** :
  - **Compétences** : Besoin de former pour aujourd'hui, demain et après-demain (cybersécurité, IA, etc.).
  - **Réactivité** : Intégrer rapidement des innovations dans des systèmes existants.
- **Exemple** : Propulsion nucléaire (3 générations depuis les années 1970).

6. Une organisation dédiée aux drones

- **Économie de guerre** : Produire **plus vite, moins cher**, gérer les cycles longs/courts.
- **Solution** :
  - Création d'une **organisation dédiée** aux drones (ex. : site de La Londe des Maures).
  - Adaptation des processus et du business model.
  - **Reindustrialisation** : Acceptation citoyenne des sites de production, respect des normes environnementales.
- **Formation** :
  - Collaboration avec l'**UIMM** et l'**Éducation nationale** (ex. : Campus des Industries NAVales, CINAV).
  - Objectif : **Navaliser** les formations pour répondre aux besoins territoriaux.

7. Coopération européenne : défendre les intérêts français

- **Positionnement** : Naval Group est **européen et optimiste**, mais défend les intérêts français.
- **Avantage français** : La France a anticipé le besoin de **souveraineté**, contrairement à d'autres pays européens (dépendance historique aux États-Unis).
- **Opportunités** :
  - **Export** : 2/3 de l'activité internationale de Naval Group se fait en Europe (achats croisés).
  - **Projets communs** :
    - Corvette (France, Italie, Espagne, Grèce, Roumanie).

    - SCAF (Système de Combat Aérien du Futur, franco-allemand).
    - Drones navals (modèle de flux/achats communs).
  - **Condition** : Conserver la **propriété intellectuelle** et le **contrôle des exportations**.
- **Volonté politique** : Les États doivent s'accorder sur des **besoins communs** pour permettre à l'industrie de coopérer.

8. Systèmes de combat : innovation incrémentale

- **Conciliation temps long/court** :
  - **Pas d'opposition** : Sous-marins nucléaires et drones coexistent.
  - **Organisation** : Créer des **équipes dédiées** (ex. : drones) tout en favorisant la **mobilité des compétences** (ex. : ingénieurs sous-marins → drones).
- **Innovation** :
  - **Systèmes ouverts** : Intégrer des innovations en **quelques jours** (vs. mois).
  - **Cybersécurité** : Vigilance accrue.
- **Dialogue social** : Créer des **parcours attractifs** pour faciliter la mobilité interne.

Synthèse des enjeux clés

Thème	Défis	Solutions/Opportunités
Budget	Hausse significative, contestée	Loi de programmation militaire, effort collectif
Attractivité	Réticences sociétales passées	Changement de perception, classement Universum
Compétences	Équilibre ingénieurs/techniciens	Formation, mobilité, dialogue social
Cycles de production	Long vs. court terme	Organisations dédiées, innovation incrémentale
Coopération européenne	Souveraineté vs. dépendance	Projets communs, propriété intellectuelle

Conclusion et perspectives

L'intervention met en lumière **trois transformations majeures** :

1. **La défense comme pilier de souveraineté** : Budget en hausse, attractivité retrouvée, intégration dans les critères ESG.
2. **L'adaptation industrielle** : Gestion des cycles longs/courts, création d'organisations dédiées (drones), formation continue.
3. **La coopération européenne** : Opportunité pour l'industrie française, à condition de défendre ses intérêts et de s'appuyer sur une volonté politique forte.

Question ouverte : Comment concilier **souveraineté nationale** et **coopération européenne** dans un contexte géopolitique instable ?